Reikalavimų švietimo įstaigos (išskyrus aukštąją mokyklą) vadovo metų veiklos ataskaitai

priedas

(Pavyzdinė švietimo įstaigos (išskyrus aukštąją mokyklą) vadovo metų veiklos ataskaitos forma)

**PARUOJO RAJONO ŽEIMELIO DARŽELIO-DAUGIAFUNKCIO CENTRO „ĄŽUOLIUKAS“**

(švietimo įstaigos pavadinimas)

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_**ALINOS JOKIMČIENĖS**\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

(švietimo įstaigos vadovo vardas ir pavardė)

**METŲ VEIKLOS ATASKAITA**

2019 m. Nr. \_\_\_\_\_\_\_\_

(data)

\_\_\_\_\_\_\_\_Žeimelis\_\_\_\_\_\_\_\_\_

(sudarymo vieta)

**I SKYRIUS**

**STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS**

|  |
| --- |
| Įgyvendinant strateginius ir 2019 metų tikslus buvoteikiamos kokybiškos, prieinamos ir gyventojų poreikius atitinkančios švietimo paslaugos.  Įgyvendinant ikimokyklinio ugdymo programą „Mažieji žingsneliai“ kokybišką ugdymą gavo 44 ugdytiniai ir pagal priešmokyklinio ugdymo programą ugdėsi 17 vaikų. Vaikų pasiekimų vertinimas buvo vykdomas pagal ugdymosi pažangą nusakančius žingsnius.Logopedinė pagalba buvo teikiama 16 vaikų.  Sėkmingai vykdoma vaiko emocinio-socialinio ugdymo programa „Kimochi“.  Pasinaudojus mokyklinio autobuso teikiamomis galimybėmis, dalis veiklų vykdomos netradicinėje aplinkoje už įstaigos ribų, organizuojama ugdytinių pažintinė veikla (Pakruojo krašto „Žiemgalos“ muziejus, Alpakų ūkis (Šiaulių r.), Joniškio muziejus, išvykos į gamtą, Bardiškių gaisrinė ir pan.)  Organizuojami renginiai atliepia bendruomenės poreikius. Tradiciškai minimos kalendorinės šventės, skatinant bendradarbiavimą su šeimomis, buvo organizuota Šeimų šventė. Dalyvauta įvairiuose projektuose: respublikinis priešmokyklinio amžiaus vaikų tęstinis loginio mąstymo edukacinis projektas „Šimtmečio vaikai 2019“, tarptautinis piešinių ir fotografijos darbų konkursas „Trijų spalvų istorija“, skirtas pasaulio lietuvių metams, projektas „Ąžuoliuko“ vardas Žemės dienai – sukurta knyga, tarptautinė kūrybinių darbų paroda „Draugystės pynė“, skirta paminėti tarptautinę neįgaliųjų dieną. Dalyvavo respublikinėse ikimokyklinio amžiaus vaikų, turinčių specialiųjų ugdymosi poreikių, kūrybinių darbų parodose „Mes visi labai skirtingi“ ir „Į pasaulį žiūriu kiek kitaip“.  Dalyvavo ir pilietinėse iniciatyvose „Gyvasis tautos žiedas“ (kovo 11-oji), „Atmintis gyva, nes liudija“ (sausio 13-oji)  Kovo mėnesį visą  savaitę priešmokyklinės grupės vaikai dalyvavo Socialinio emocinio ugdymo olimpiadoje „Dramblys. Kiekvieną dieną  žaisdami, diskutuodami vaikai gilino savo kompetencijas (savimonės, savitvardos, socialinio sąmoningumo, tarpusavio santykių, atsakingų sprendimų priėmimo), kurios labai svarbios jų gyvenime, įsitraukė ir tėveliai, išbandė keletą praktinių veiklų.  Įstaiga aktyviai dalyvauja ir rajono ikimokyklinių įstaigų renginiuose: rajoninė vaikų šventė „Šokanti vaikystė“, konferencija „Ikimokyklinių ugdymo įstaigų gamtinės aplinkos svarba vaikų pažinimo kompetencijai ugdyti“.  2019 m. visi pedagogai tobulino kvalifikaciją vidutiniškai po 3-4 d. Visiems pedagogams buvo organizuoti seminarai „Turizmo renginių vadovų mokymai“, „Vaiko pyktis ir agresija. Nuo ko pradėti?“ Pedagogai gilino žinias ir nuotoliniu būdu [www.pedagogas.lt](http://www.pedagogas.lt) platformoje.  Įstaigos internetinėje svetainėje [www.zeimelioddcazuoliukas.lt](http://www.zeimelioddcazuoliukas.lt) nuolat atnaujinama informacija, pateikiami naujausi teisės aktai ir dokumentai, informuojama apie įstaigoje vykdomas veiklas. Veiklos viešinamos ir [www.pakruojis.lt](http://www.pakruojis.lt) svetainėje.  Sudarytos trišalės mokymo sutartys su Kauno buitinių paslaugų ir verslo mokykla, Žeimelio ŽŪM. Įstaigoje per metus mokymo praktika atliko 2 studentai.  Siekiant užtikrinti vaikų saugumą pastatyta dalis tvoros. Vykdomos sveikos gyvensenos įgūdžių ugdymo bei prevencinės programos: „Įveikime kartu“, Gyvenimo įgūdžių ugdymo programa, Saugaus elgesio ir savisaugos įgūdžių ugdymas. Dalyvaujame „Sveikatiados“ projekte. Kasmet vyksta prevencinės veiklos „Savaitė be patyčių“, vaikai maitinami pagal sveikatai palankios mitybos principus.  Skatinant kultūros veiklos plėtrą ir kultūros prieinamumą aktyviai veikia Žeimelio TAU (III amžiaus universitetas), sudarytos sąlygos vyresnio amžiaus žmonių geresnei socialinei integracijai į visuomenę, palaikant jų darbingumą, fizinį aktyvumą, keliantį žinių bei kultūros lygį. Paminėta Tarptautinė pagyvenusių žmonių diena, senjoros pynė Advento vainiką, mokėsi suteikti pirmą pagalbą.  Kapela dalyvavo Centro, Žeimelio miestelio, Pakruojo rajono, respublikos bei užsienio renginiuose: Bauskės  pilyje paminėta Pasaulio lietuvių diena, sudalyvauta Pakruojyje organizuotoje „Gatvės muzikantų“ dienoje, Ūdekuose – „Trenk, polkute“, kapela grojo ir Rozalime, ir Kirnaičiuose, ir Kriukuose. Buvo organizuojami kultūriniai renginiai, šventės, parodos: „Baltos užuolaidėlės mamai“ – motinos dienos paminėjimas, Pakruojo Juozo Paukštelio viešosios bibliotekos Guostagalio filialo dramos kolektyvas rodė spektaklį „Vaiduokliai“. Renginys buvo skirtas Kovo 11 d. paminėjimui. Rašytojų dienai paminėti buvo pakviestas Pakruojo Juozo Paukštelio viešosios bibliotekos Bardiškių filialo vaikų dramos būrelis su spektakliu „Mergaitė ieško pasakos“.  Tęsiamas glaudus bendradarbiavimas su Latvijos darželiais: Latvijos Tukumo savivaldybės Džiūkstės mokykla-darželiu, Latvijos Rundalės savivaldybės Mārpuķītē darželiu, Rygos miesto 49 darželiu. Žeimelio darželio-daugiafunkcio centro „Ąžuoliukas“ bendruomenė – vaikai, ikimokyklinio ugdymo mokytojos – sveikinome savo draugus latvius su jų Nepriklausomybės atkūrimo švente ir dovanojome vaikų sukurtą ir iliustruotą knygelę. Lankėmės dviejuose Rygos darželiuose, kur susipažinome su kolegų profesinio augimo, kvalifikacijos kėlimo ypatumais.  Bendradarbiaujant su Pakruojo rajono maisto ir veterinarijos tarnyba buvo organizuotas edukacinis renginys vaikams pasaulinei Gyvūnų globos dienai paminėti.  Įstaigoje veikia 2 NVŠ būreliai, kuriuos lanko 45 vaikai. Fotografijos būrelio „Blykstė“ vaikai suorganizavo parodas „Lauksodžio parapijos gamta“ (Lauksodžio bažnyčioje), „Mano pasivaikščiojimo valandos gamtoje“ (Žeimelio gimnazijoje), „Poezijos įkvėpti“ (Žeimelio darželyje-daugiafunkciame centre „Ąžuoliukas“.  Įstaigos išlaikymui skirtos lėšos buvo naudojamos taupiai ir racionaliai, sprendimai dėl jų panaudojimo aptarti su įstaigos savivalda ir bendruomene. |

**II SKYRIUS**

**METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI**

**1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Metų užduotys (toliau – užduotys) | Siektini rezultatai | Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos) | Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai |
| 1.1. Dalyvauti projekte pagal 2014-2020 metų Europos sąjungos fondų investicijų veiksmų programos 9 prioriteto „Visuomenės žmogiškųjų išteklių potencialo didinimas“ 09.2.1-ESFA-K-728 priemonę „Ikimokyklinio ir bendrojo ugdymo mokyklų veiklos tobulinimas“ | Patvirtintas projektas ir galimybė jį vykdyti su projekto partneriais: Vilniaus l/d „Aušrelė“, Plungės r. Platelių UDC, Naujosios Akmenės l/d „Atžalynas“ skyrius „Žvaigždutė“, Mažeikių r. Viekšnių l/d „Liepaitė“ | Vykdomas projektas „Virtualios aplinkos pritaikymas sveikos gyvensenos įgūdžių ugdymui“ | Pateiktas projektas negavo finansavimo. Tačiau sveikos gyvensenos įgūdžių ugdymą įsitraukėme į 2019-2020 m.m. veiklos planą, įsigyjome –  iš projekte planuotų įsigyti priemonių – interaktyvias grindis |
| 9.2. Įstaigos patalpų atnaujinimas, siekiant Lietuvos higienos normos HN:75:2016 „Ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo programų vykdymo bendrieji sveikatos saugos reikalavimai“ atitikimo. | Patalpos atitiks higienos normos HN:75:2016 reikalavimus, darbas ir ugdymas vyks estetiškose aplinkose. | Atliktas grupių virtuvėlių remontas, išdažytos grupių miegamųjų lubos | Visose grupių virtuvėlėse atliktas remontas (plytelėmis išklijuotos grindys ir sienos), nupirktos naujos indų plovimo kriauklės. Miegamųjų lubos neremontuotos dėl lėšų trūkumo |
| 9.3. Dalyvauti nacionalinio projekto „Lyderių laikas 3“ kūrybinės komandos veiklose Pakruojo r. savivaldybėje | Savivaldybės kūrybinė komanda kartu su tyrėjų komanda gilinsis į rajono švietimo srities problemas, apjungs visą švietimo bendruomenę, kurs visiems priimtiną tvarų pokyčių modelį. | Sukurtas visiems priimtinas tvarus pokyčių modelis | Sukurtas įstaigos modelio projektas „Mokytojo profesinis tobulėjimas“. 2020 metais modelis bus taikomas praktikoje, koreguojamas ir galutinis rezultatas bus įformintas teisės aktais. |
| 9.4. Tobulinti krizių valdymo gebėjimus mokymuose ir užtikrinti stabilų įstaigos darbą. | Gebėti spręsti konfliktines situacijas, žinoti ir pritaikyti kuo veiksmingesnes prevencines priemones. | Sukurtas krizių valdymo įstaigoje aprašas, suformuota komanda, nustatytos komandos narių funkcijos. | Sukurtas krizių valdymo įstaigoje aprašas, suformuota komanda, nustatytos komandos narių funkcijos, veiksmingai taikomos prevencinės priemonės |

**2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)**

|  |  |
| --- | --- |
| Užduotys | Priežastys, rizikos |
| 2.1. Dalyvauti projekte pagal 2014-2020 metų Europos sąjungos fondų investicijų veiksmų programos 9 prioriteto „Visuomenės žmogiškųjų išteklių potencialo didinimas“ 09.2.1-ESFA-K-728 priemonę „Ikimokyklinio ir bendrojo ugdymo mokyklų veiklos tobulinimas“ | Paraiška atmesta, projektas negavo finansavimo |
| 2.2. Išdažytos grupių miegamųjų lubos | Lėšų trūkumas |
| 2.3. |  |

**3. Užduotys ar veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos**

(pildoma, jei buvo atlikta papildomų, svarių įstaigos veiklos rezultatams)

|  |  |
| --- | --- |
| Užduotys / veiklos | Poveikis švietimo įstaigos veiklai |
| 3.1. 2019 m. birželio 28 d. sprendimu įstaiga akredituota kaip jaunimo savanorius priimanti organizacija | Įstaigoje savanoriauja 3 jaunimo savanoriai kurie teigia pagalbą grupių mokytojoms, kultūros padalinio darbuotojams. |
| 3.2. Inicijavau parengti kvalifikacijos tobulinimo programą „Projektinės veiklos nauda ikimokyklinio amžiaus vaikų ugdomosios veiklos tobulinimui“ (patvirtinta Pakruojo Suaugusiųjų ir jaunimo centro direktoriaus 2019-01-23 įsakymu Nr. V-11) | Parengta programa. 2019-04-30 rajono ikimokyklinių įstaigų vadovams buvo pristatyta įstaigos projektinės veiklos patirtis, organizuota edukacinė veikla.  Stiprinamas įstaigos įvaizdis, skatinamas bendradarbiavimas su rajono įstaigomis, dalinamasi gerąją patirtimi |
| 3.3. Parengtas ir patvirtintas „Pakruojo rajono Žeimelio darželio-daugiafunkcio centro „Ąžuoliukas“ ugdymo dienų lankomumo apskaitos tvarkos aprašas“ (direktoriaus 2019-09-30 įsakymas Nr. V-43) | Nustatyti lankomumo kontrolės būdai ir kontrolę vykdantys asmenys, prevencinės priemonės ir pagalbos organizavimo įstaigos nelankantiems ugdytiniams būdai, ugdymo dienų pateisinamos praleidimo priežastys, pateisinimą patvirtinantys dokumentai ir jų pateikimo terminai. |

**4. Pakoreguotos praėjusių metų veiklos užduotys (jei tokių buvo) ir rezultatai**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Užduotys | Siektini rezultatai | Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos) | Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai |
| 4.1. |  |  |  |
| 4.2. |  |  |  |
| 4.3. |  |  |  |
| 4.4. |  |  |  |

**III SKYRIUS**

**PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS**

**5. Pasiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas**

|  |  |
| --- | --- |
| Užduočių įvykdymo aprašymas | Pažymimas atitinkamas langelis |
| 5.1. Užduotys įvykdytos ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius | Labai gerai☐ |
| 5.2. Užduotys iš esmės įvykdytos pagal sutartus vertinimo rodiklius | Gerai ☒ |
| 5.3. Įvykdytos tik kai kurios užduotys pagal sutartus vertinimo rodiklius | Patenkinamai ☐ |
| 5.4. Užduotys neįvykdytos pagal sutartus vertinimo rodiklius | Nepatenkinamai ☐ |

**6. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti**

|  |
| --- |
| 6.1. Stiprinti lyderystės kompetencijas |
| 6.2.Tobulinti pokyčių valdymo ir mokėjimo mokytis kompetencijas |

\_\_\_\_\_\_\_\_\_direktorė\_\_\_\_ \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ Alina Jokimčienė 2020-01-21

(švietimo įstaigos vadovo pareigos) (parašas) (vardas ir pavardė) (data)